

Financial knowledge

Entendimiento de conceptos financieros que permiten un mejor manejo y control de los recursos que impactan en la rentabilidad del negocio. Entendimiento de los indicadores a nivel micro y macro para tomar acciones o minimizar riesgos. Entendimiento de cómo las tareas diarias que cada uno desempeña impactan en la rentabilidad del negocio

Gente Pearson transformando el negocio



Comportamientos de la competencia

1

Es capaz de leer y entender los rubros que integran un estado de resultados (P&L) de la compañía.

2

Entiende los resultados generales de los principales indicadores financieros del negocio.

3

Es capaz de identificar cómo su trabajo impacta en dichos indicadores y de elaborar un plan de acción para lograr un impacto positivo.

4

Tiene la habilidad de manejar un presupuesto, desde su creación, planeación y seguimiento con los gastos reales.

Actividades On-the-Job para el desarrollo de la competencia

PRINCIPIANTE



- » **Toma** el Curso básico de Finanzas.
- » **Asegúrate** de escuchar regularmente los diferentes Townhalls (ya sea locales o regionales) para recibir y entender los indicadores financieros que ahí se comparten, deberás posterior a uno de ellos liderar una conversación donde analicen nuestros resultados en tu equipo inmediato, pide a tu jefe que te de feedback sobre esta sesión.
- » **Elige** uno de los proyectos que tienes pensados ejecutar durante el 2019, establece por lo menos dos métricas financieras para medir su rentabilidad o si es un proyecto que implique gasto, mide la eficiencia en el uso del presupuesto asignado.

INTERMEDIO



- » **Toma** el Curso intermedio de Finanzas.
- » **En** cada Townhall (local y regional) asegúrate de escuchar y entender los indicadores financieros para discutirlos en tu equipo y generar estrategias de mejora en tu área.
- » **En** cada proyecto a ejecutar durante el 2019 y el 2020, establece métricas financieras que te permitan medir su rentabilidad o si son proyectos que impliquen gasto, la eficiencia en el uso del presupuesto asignado.
- » **Evalúa** al cierre de cada proyecto oportunidades de mejora en las métricas financieras para los siguientes.

AVANZADO



- » **Asegúrate** de recibir cada mes, a través de tu contacto de Finanzas local el OPEX de tu área, para realizar planes de acción para mitigar fallas y lograr los resultados financieros esperados, transmite a tus compañeros de trabajo este plan para que lo lleven a cabo.
- » **Lidera** o participa activamente en la elaboración del BP 2020 o 2021 de tu área, tomando en cuenta los objetivos estratégicos de la compañía y las estrategias de ahorro y control de gasto que mejor funcionen para tu equipo.
- » **Identifica** en tu equipo a los miembros que tengan un nivel básico o nulo de conceptos financieros y acompaña su proceso de desarrollo compartiendo tu conocimiento. (Incorpora indicadores financieros en las conversaciones, cuestiona sobre estrategias de ahorro, obliga a los otros a pensar en mecanismos más eficientes, etc)

